



СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУБЪЕКТОВ ХОЗЯЙСТВ

Миржамолова Хилола Абдимаджит кизи

Магистр Ташкентского Государственного Экономического Университета

Научный руководитель:

Н.Б.Абдусаломова

зав. кафедрой, проф.

e-mail: mirzhamolovahilola@gmail.com

<https://doi.org/10.5281/zenodo.14214872>

АННОТАЦИЯ

В данной статье рассмотрены управленческий учет и пути совершенствования управленческого учета в деятельности субъектов хозяйств в нашей стране. А также методы управленческого учета рассмотрены вкратце. В конце данной статьи сделаны обобщённые выводы и даны свои предложения.

Ключевые слова: управленческие учет, менеджмент, методы управленческого учета, бизнес, руководители, менеджеры, субъекты хозяйств.

ANNOTATSIYA

Ushbu maqolada mamlakatimizda hozirda olib borilayotga boshqaruv hisobi hamda xo'jalik yurituvchi sub'ektlar faoliyatida boshqaruv hisobi rivojlantirish yo'llari ko'rib chiqiladi. Shuningdek, boshqaruv usullari ham qisqacha aytib o'tilgan. Maqolaning oxirida umumlashtirilgan xulosalar yozilib va takliflar berilgan.

Kalit so'zlar: boshqaruv hisobi, menejment, boshqaruv hisobi usullari, xo'jalik yurituvchi sub'ektlar, rahbarlar, menejerlar, xo'jalik yurituvchi sub'ektlar.

ANNOTASION

This article examines the current management accounting in our country and management accounting in the activities of economic entities. Japanese and American management methods are also briefly mentioned. At the end of the article, summarized conclusions and suggestions are given.

Key words: management accounting, management, management accounting methods, business, executives, managers, business entities.

Управленческий учет — это система сбора, обработки, анализа и использования финансовой и операционной информации для принятия эффективных управленческих решений внутри организации. В отличие от финансового учета, который ориентирован на внешние отчетности и



соблюдение законодательных норм, управленческий учет направлен на поддержку внутреннего управления и оптимизацию процессов внутри компании.

Основной целью управленческого учета является обеспечение руководителей точной, своевременной и релевантной информацией, необходимой для принятия решений, улучшения операционной эффективности и достижения стратегических целей.

Основными функциями управленческого учета являются следующие:

Планирование

создание бюджетов и прогнозов для различных видов деятельности (производства, продаж, инвестиций)

Контроль

мониторинг фактических данных и сравнение с плановыми показателями, выявление отклонений и анализ их причин

Анализ

выявление причин изменений в доходах, расходах, рентабельности, оценка эффективности и потенциальных рисков

Оценка

определение стоимости продуктов, услуг, проектов, анализ рентабельности

Управленческий учет включает несколько ключевых элементов, которые обеспечивают его эффективность:

Себестоимость: учет и анализ затрат на производство продукции или предоставление услуг. Это помогает управлять затратами и формировать стратегии ценообразования.

Доходы и расходы: учет всех доходов и расходов компании, с целью анализа прибыльности и определения путей для увеличения доходов или сокращения затрат.

Калькуляция себестоимости: различные методы расчета себестоимости, включая полную и переменную себестоимость, что позволяет более точно отслеживать затраты в зависимости от объемов производства.

Бюджетирование: процесс составления финансовых планов на определенный период, в том числе краткосрочных и долгосрочных бюджетов.



Анализ отклонений: выявление различий между фактическими и плановыми показателями для корректировки стратегии.

Ключевые показатели эффективности (KPI): система измерения и мониторинга важных аспектов деятельности предприятия, таких как рентабельность, оборот капитала, производительность труда.

Методы управленческого учета. Мы знаем, что, в управленческом учете существуют различные методы и подходы для повышения точности и эффективности учета. Рассмотрим некоторые из них:

АВС-костинг (Activity-Based Costing). Метод основан на более точном распределении косвенных расходов, исходя из конкретных видов деятельности. Это позволяет лучше понять, какие процессы или продукты являются наиболее затратными, и дает возможность оптимизировать ресурсы.

Стандарт-костинг. В этом методе устанавливаются стандартные (плановые) нормы затрат, которые затем сравниваются с фактическими затратами. Отклонения анализируются и используются для оптимизации производственных процессов.

Целевая себестоимость (Target Costing). Этот метод ориентирован на достижение заданной стоимости продукции. При этом важно учитывать потребности рынка и требования к качеству. Разработав цену продукта, организация работает над снижением себестоимости.

Гибкое бюджетирование. Позволяет корректировать бюджет в зависимости от изменений в объемах производства или продаж. Это более гибкий подход, чем традиционное фиксированное бюджетирование, что дает возможность оперативно реагировать на изменения внешней и внутренней ситуации.

Маржинальный анализ. Анализ маржи (разницы между выручкой и переменными расходами) помогает оценить, насколько прибыльным является тот или иной продукт или услуга. Этот метод помогает принимать решения о прекращении невыгодных проектов или оптимизации затрат.

Инструменты управленческого учета

Управленческий учет использует различные инструменты и системы для поддержки решения управленческих задач. Субъекты хозяйственных деятельности могут использовать один или несколько инструментов из них:



- **ERP-системы (Enterprise Resource Planning):** интегрированные программные решения, которые автоматизируют процессы учета финансовой деятельности организации, управления финансами, производства, продаж и других областей деятельности предприятия. Примеры: SAP, Oracle, 1C.

- **Программное обеспечение для аналитики и отчетности:** Excel, Power BI, Tableau и другие инструменты для составления отчетов, и анализ данных.

- **Автоматизация калькуляции себестоимости:** системы, которые автоматически рассчитывает себестоимость продукции или услуг, учитывая все возможные затраты и их изменения.

И так, какую роль играет управленческий учет в принятии решений?

Конечно же управленческий учет играет ключевую роль в процессах принятия решений на разных уровнях управления:

- **Операционные решения.** Например, в решение о запуске нового продукта, в выборе поставщиков или изменении производственного процесса.

- **Стратегические решения.** Примером могут быть: выход на новый рынок, оптимизация портфеля продуктов, инвестиции в долгосрочные проекты.

Тактические решения: например, изменения в производственном процессе, улучшение качества обслуживания клиентов, сокращение издержек.

Современные тенденции в управленческом учете

Современный управленческий учет развивается в сторону большего использования технологий и интеграции с другими системами бизнеса:

- **Интеграция с финансовым и операционным учетом:** объединение разных видов учета для создания единой информационной базы, что позволяет повысить точность и оперативность принятия решений.

- **Аналитика больших данных (Big Data):** использование больших объемов данных для проведения более точного и многогранного анализа.

- **Искусственный интеллект (ИИ) и машинное обучение:** внедрение ИИ для прогнозирования и оптимизации затрат, например, для предсказания будущих затрат или оценок рисков.



- **Автоматизация процессов:** использование автоматических систем для сбора, анализа и отчетности, что позволяет снизить ошибочность, улучшить оперативность и уменьшить затраты на администрирование.

Основные задачи управленческого учета. Управленческий учет ориентирован на внутренние потребности организации и направлен на помощь руководству в принятии управленческих решений. Основные задачи включают:

- **Сбор, обработка и анализ информации** о деятельности предприятия, что позволяет оценивать эффективность работы, выявлять слабые места и резервные возможности.
- **Прогнозирование и планирование** — помощь в разработке долгосрочных и краткосрочных бизнес-стратегий.
- **Контроль за расходами и доходами** — обеспечение соблюдения бюджета и эффективного использования ресурсов.
- **А также анализ рентабельности, себестоимости и доходности** продукции, услуг или проектов.

Роль управленческого учета в принятии стратегических решений

Управленческий учет не ограничивается только операционным учетом, но и активно влияет на стратегическое управление предприятием. Это достигается через:

- **Анализ долгосрочных тенденций** на рынке и внутри предприятия.
- **Оценку инвестиционных проектов**, использование метода дисконтированных денежных потоков (DCF) и других подходов для оценки эффективности вложений.
- **Поддержку процесса принятия решений** в области оптимизации портфеля продуктов, выхода на новые рынки, слияний и поглощений.

Заключение

Совершенствование управленческого учета является необходимым условием для успешной деятельности субъектов хозяйствования в условиях рыночной экономики. Внедрение современных методов учета, использование информационных технологий, оптимизация финансовых и операционных процессов — все это способствует повышению эффективности, снижению издержек и улучшению качества принимаемых управленческих решений.



Совершенствование управленческого учета должно быть направлено на создание информационной базы, которая способствует принятию качественных и обоснованных управленческих решений. Это, в свою очередь, увеличивает эффективность деятельности предприятия, улучшает его финансовые результаты и повышает устойчивость на рынке.

Список использованной литературы:

1. Врублевский Н.Д. Управленческий учет издержек производства: учебно-практическое пособие. М.: Бухгалтерский учет, 2005. 128 с.
2. Baratovna E. Z. The First Application of International Financial Reporting Standards //Kresna Social Science and Humanities Research. –2022. –Т. 4. –С. 52-54.
3. Друри К. Управленческий учет для бизнес-решений: Учебник / Пер. с англ. М.: Юнити-Дана, 2015. 655
4. Шоев, Д. А. (2019). Важные факторы повышения качества образования. Проблемы современной науки и образования, (12-2 (145)).
5. Zokirovna, I. Z. (2022). Iqtisodiy islohotning hozirgi bosqichida buxgalteriya hisobi tizimining holatini baholash muammolari. Barqarorlik va yetakchi tadqiqotlar onlayn ilmiy jurnali, 147-154.

