



**ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ
ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПОТЕНЦИАЛА ПРЕДПРИЯТИЙ
ПРОМЫШЛЕННОСТИ НА ОСНОВЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ
ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА**

Каримбекова Дилшода Самат кизи

PhD, Ташкентский государственный технический университет

E-mail: dilsho.k07@gmail.com

Телефон: +998 90 026 48 50

<https://doi.org/10.5281/zenodo.22841951>

Аннотация: В тезисах рассматриваются теоретические и практические вопросы повышения эффективности использования производственного потенциала промышленных предприятий посредством совершенствования организационно-экономического механизма. Актуальность исследования определяется необходимостью рационального использования производственных ресурсов, повышения производительности, сокращения потерь и обеспечения устойчивого развития предприятий в условиях структурных изменений промышленности. На основе анализа научных подходов и официальных статистических данных Республики Узбекистан обоснована необходимость комплексного управления основными элементами производственного потенциала: основными фондами, трудовыми ресурсами, материальными ресурсами, технологиями и организационными возможностями. Предложены основные направления совершенствования организационно-экономического механизма, предусматривающие системную диагностику производственного потенциала, ресурсосбережение, цифровизацию управления, повышение эффективности использования производственных мощностей, совершенствование мотивации персонала и постоянный мониторинг результатов деятельности.

Ключевые слова: производственный потенциал, промышленное предприятие, организационно-экономический механизм, эффективность, производственные ресурсы, производственные мощности, ресурсосбережение, цифровизация, управление, промышленность.

Введение

Производственный потенциал является одной из ключевых характеристик возможностей промышленного предприятия по обеспечению выпуска продукции и достижению экономических результатов. Его эффективное использование непосредственно связано с состоянием основных средств, обеспеченностью материальными

ресурсами, квалификацией работников, уровнем технологий и качеством управления [1; 2].

Актуальность повышения эффективности использования производственного потенциала усиливается в условиях роста промышленного производства и структурной трансформации экономики Узбекистана. Согласно данным Национального комитета Республики Узбекистан по статистике, объем промышленного производства увеличился с 658,99 трлн сумов в 2023 году до 880,20 трлн сумов в 2024 году. При этом объем обрабатывающей промышленности в 2024 году составил 745,09 трлн сумов [3]. Предварительные данные за 2025 год показывают дальнейший рост: объем промышленного производства достиг около 1,1 квадриллиона сумов, увеличившись на 6,8% по сравнению с 2024 годом [4].

Рост абсолютных объемов производства сам по себе не означает полного и рационального использования производственного потенциала. Для обеспечения устойчивой эффективности необходимо совершенствовать механизм управления ресурсами, производственными мощностями, инвестициями, персоналом и технологическим развитием предприятия.

Методология

Методологическую основу исследования составляют системный, сравнительный, структурно-функциональный и экономико-статистический подходы. Важное значение имеет рассмотрение производственного потенциала как взаимосвязанной системы ресурсов и организационных возможностей предприятия [1].

Организационно-экономический механизм целесообразно рассматривать как совокупность взаимосвязанных организационных и экономических инструментов, обеспечивающих достижение установленных целей предприятия. Исследования в области организационно-экономического механизма показывают необходимость объединения организационных структур, методов управления, экономических стимулов и механизмов контроля в единую систему [5].

Для оценки эффективности использования производственного потенциала могут применяться показатели производительности труда, фондоотдачи, материалоемкости, рентабельности, загрузки производственных мощностей, коэффициента использования оборудования и оборачиваемости оборотных средств. Комплексная оценка



позволяет выявлять неиспользуемые резервы и определять направления повышения эффективности [6].

В качестве информационной базы использованы официальные статистические данные Национального комитета Республики Узбекистан по статистике, а также научные исследования по проблемам эффективности предприятий, производственного потенциала и организационно-экономического механизма [3; 4; 7].

Результаты

Проведенный анализ позволяет выделить несколько взаимосвязанных направлений совершенствования организационно-экономического механизма использования производственного потенциала.

Первым направлением является регулярная диагностика состояния производственного потенциала. Она должна включать оценку технического состояния основных фондов, уровня загрузки оборудования, обеспеченности сырьем и материалами, производительности труда и финансовых результатов. Подобный подход позволяет перейти от управления отдельными ресурсами к комплексному управлению производственным потенциалом.

Вторым направлением выступает повышение эффективности использования основных производственных фондов. Необходимо осуществлять систематический мониторинг коэффициентов загрузки оборудования, простоев, физического и морального износа основных средств. На предприятиях с недостаточной загрузкой мощностей целесообразно проводить анализ причин простоев и разрабатывать мероприятия по их сокращению.

Третьим направлением является ресурсосбережение. Сокращение материальных потерь, рационализация использования сырья, снижение энергоемкости и совершенствование производственных технологий позволяют одновременно повышать экономическую эффективность и конкурентоспособность предприятия.

Четвертым направлением является совершенствование системы управления персоналом. Производственный потенциал определяется не только количеством работников, но и уровнем их квалификации, производительностью труда, мотивацией и способностью адаптироваться к технологическим изменениям [8].

Пятым направлением является цифровизация процессов управления. Использование информационных систем позволяет повысить

оперативность получения данных о производстве, запасах, затратах и загрузке оборудования. Цифровые инструменты создают основу для перехода от преимущественно последующего контроля к оперативному управлению производственными процессами.

Особое значение имеет инвестиционное обеспечение модернизации производственного потенциала. Инвестиционные ресурсы должны направляться прежде всего на мероприятия, обеспечивающие повышение производительности, снижение себестоимости, улучшение качества продукции и расширение производственных возможностей [9].

Анализ и обсуждение

Современный организационно-экономический механизм должен обеспечивать взаимосвязь стратегического, тактического и оперативного уровней управления. Исследования организационно-экономического механизма промышленного предприятия показывают, что эффективность управления зависит от согласованности стратегических решений, управленческой структуры и производственной деятельности [10].

При этом механическое увеличение количества оборудования или объемов инвестиций не гарантирует повышения эффективности. Экономический результат зависит от того, насколько рационально предприятие использует имеющиеся ресурсы. Поэтому основным критерием совершенствования механизма должна выступать не только величина производственного потенциала, но и степень его фактической реализации.

С научной точки зрения целесообразно использовать интегральный подход, при котором результативность организационно-экономического механизма определяется совокупностью показателей использования собственности, инвестиционных ресурсов и производственно-хозяйственной деятельности [7].

Важное значение имеет также гибкость механизма управления. Исследования показывают, что изменение внешних факторов требует адаптации организационно-экономического механизма промышленного предприятия и его способности оперативно реагировать на изменения внешней среды [7].

Для промышленных предприятий Узбекистана данная проблема приобретает особую актуальность в связи с расширением масштабов промышленного производства. В январе-июле 2025 года объем промышленного производства страны составил 575,6 трлн сумов, причем

489,4 трлн сумов пришлось на обрабатывающую промышленность, доля которой составила 85,0% общего промышленного производства за рассматриваемый период [4]. Индекс физического объема обрабатывающей промышленности составил 107,1%, что свидетельствует о реальном увеличении производственной активности [4].

В этих условиях совершенствование организационно-экономического механизма должно быть ориентировано на обеспечение качественного роста, при котором увеличение объемов производства сопровождается повышением производительности ресурсов.

Предлагаемый механизм может включать пять взаимосвязанных блоков: диагностику производственного потенциала; планирование его использования; экономическое стимулирование; технологическую и организационную модернизацию; мониторинг и корректировку управленческих решений.

Важным условием функционирования такой системы является установление измеримых показателей. К ним могут относиться производительность труда, фондоотдача, коэффициент загрузки оборудования, материалоемкость продукции, энергоемкость, рентабельность производства и степень использования производственных мощностей.

Таким образом, совершенствование организационно-экономического механизма должно осуществляться не посредством отдельного набора мероприятий, а посредством формирования единой системы управления производственным потенциалом.

Заключение

Повышение эффективности использования производственного потенциала является важнейшим условием устойчивого развития промышленных предприятий. Проведенный анализ показывает, что достижение данной цели требует комплексного совершенствования организационных и экономических инструментов управления.

Основными направлениями совершенствования механизма являются системная диагностика производственного потенциала, повышение загрузки основных фондов, ресурсосбережение, развитие человеческого капитала, цифровизация управления, инвестиционная модернизация и постоянный мониторинг эффективности.

Для промышленных предприятий Узбекистана значение данных направлений возрастает на фоне увеличения объемов промышленного



производства. В 2024 году объем промышленной продукции составил 880,2 трлн сумов, а предварительные данные за 2025 год свидетельствуют о достижении уровня около 1,1 квадриллиона сумов [3; 4].

Следовательно, дальнейшее повышение эффективности должно быть связано не только с увеличением масштабов производства, но и с качеством использования имеющегося производственного потенциала. Совершенствование организационно-экономического механизма позволяет обеспечить взаимосвязь ресурсов, технологий, персонала, инвестиций и управленческих решений, что создает основу для повышения производительности и конкурентоспособности промышленных предприятий.

Список использованной литературы

1. Аллаева Г. Дж. Факторы эффективного развития производственного потенциала промышленных предприятий // Журнал «Маркетинг». 2025. № 11. С. 63–68.
2. Литовская Ю. В., Русин К. Д., Округина К. С. Влияние производственного потенциала на повышение эффективности деятельности предприятия // Актуальные проблемы современной науки, техники и образования. 2022. С. 1–4.
3. Национальный комитет Республики Узбекистан по статистике. Объём производства промышленной продукции по видам экономической деятельности (годовой). 2025. Данные за 2010–2024 гг.
4. Национальный комитет Республики Узбекистан по статистике. Промышленное производство в Республике Узбекистан: пресс-релиз. 2025. С. 1–3.
5. Пестов В. Ю. Организационно-экономический механизм повышения эффективности функционирования промышленного предприятия: дис. ... канд. экон. наук. Воронеж, 2004. 247 с.
6. Пестов В. Ю. Организационно-экономический механизм повышения эффективности функционирования промышленного предприятия: автореф. дис. ... канд. экон. наук. Воронеж, 2004. С. 5–22.
7. Развитие предприятий промышленности на основе совершенствования организационно-экономического механизма: автореф. дис. ... канд. экон. наук. Владикавказ, 2010. С. 8–25.
8. Друкер П. Ф. Практика менеджмента. М.: Манн, Иванов и Фербер, 2015. С. 85–120.
9. Бланк И. А. Управление инвестициями предприятия. Киев: Ника-Центр, 2003. С. 112–148.



10. Организационно-экономический механизм повышения эффективности управления промышленным предприятием: автореф. дис. ... канд. экон. наук. М., 2005. С. 12–25.

11. Цзян Ц., Толстошеина В. А. Организационно-экономический механизм повышения конкурентоспособности предприятия промышленного кластера // п-Есопому. 2016. № 1. С. 85–92.

12. Баходиров Ш. Б. угли. Научно-методические основы улучшения организационно-экономического механизма управления инновационной деятельностью на промышленных предприятиях // Инновационная экономика. 2026. Т. 4. № 4. С. 155–159.